

PARTICIPACIÓN Y TRABAJO FUTURO DEL PLAN ESTRATÉGICO

Francisco de la Torre Prados, Presidente de la Fundación CIEDES

Autoridades, queridos amigos y amigas de la Fundación:

Como Presidente de la Fundación CIEDES solo quiero dirigirles unas palabras de cierre de esta Asamblea y decirles lo orgullosos que estamos de la labor que se ha realizado para evaluar y actualizar las estrategias de nuestra metrópoli.

Ha sido un trabajo arduo y exhaustivo, tanto en lo referente al contenido técnico y documental, como en lo relativo a lograr la participación e implicación de todos los agentes y colectivos malagueños. Por ello, he de **felicitar** a todo el equipo de la Fundación y, en especial, a los miembros de la Comisión Ejecutiva que, no solo han organizado reuniones de trabajo dentro de sus instituciones, sino que han participado en las reuniones con los expertos y han leído y revisado el libro que hoy les presentamos.

Lógicamente, este no es un libro para leer en una tarde, sino más bien un libro de cabecera y de consulta. En él encontrarán información para reflexionar sobre **nuestro pasado y nuestro presente**, pero también propuestas concretas de cómo debemos crecer en los **próximos años**.

Quisiera resaltar que esta Asamblea, donde la gran mayoría de ustedes han sido partícipes de la elaboración de este libro, tiene un papel muy importante **a partir de ahora**: comprometerse con su puesta en marcha, con la búsqueda de consensos entre el sector público y el privado para dirigir sus actuaciones por el camino aquí marcado.

La construcción de la metrópoli malagueña se hace **entre todos**, no solo desde las administraciones, y los patronos de CIEDES han dado buena muestra de ello todos estos años. Sin embargo, muchos de los que estáis aquí, desde Colegios Profesionales, Asociaciones, Centros de Investigación, Empresarios, Centros educativos a Movimientos ciudadanos, también aportáis a la transformación de Málaga, por lo que debemos hacerlo todos en el mismo sentido, orientándonos en la misma dirección, para sumar los esfuerzos y llegar más lejos en menos tiempo. Este es el gran valor que tiene el documento que hoy presentamos y el trabajo que nos queda por delante hasta el 2020.

Desde hace tiempo, en la Fundación CIEDES se nos viene hablando de la creación en Málaga de un **sistema propio de innovación**, donde no solo empresarios, universidad y administración se unen, sino que la sociedad en general tenía un papel específico y estaba marcando notables avances. Hoy en los **programas europeos** leemos la necesidad de basar cualquier proyecto en la **cuádruple hélice de la innovación**: empresarios, administración, universidad y sociedad, que es justo nuestro modelo. Creo que debemos aprovechar al máximo esta fortaleza y orientar nuestras actuaciones con esta base hacia esas líneas de apoyo comunitarias que están abiertas o abriéndose, de manera que Málaga en los próximos años destaca por su capacidad de atraer esos fondos europeos y beneficiar con ello a todos los niveles del tejido productivo y social.

El plan estratégico que hoy reformulamos va a seguir avanzando por esta vía: la identificación de agentes y de **microcluster** en nuestras 4 grandes líneas estratégicas, con el fin de que conozcan las tendencias europeas y las líneas de financiación que existen para sus proyectos compartidos.

Ya hay en Málaga constituidos **oficial y oficiosamente** numerosos cluster relacionados con nuestras cuatro grandes estrategias. Se podría hablar en materia de conocimiento e innovación de Andalucía Tech, Málaga Valley, Smart City, Electromovilidad o Energías renovables. En materia de cultura, todos los relacionados con los distintos tipos de turismo o con la internacionalización. En materia de litoral y sostenibilidad, encontramos varios del ámbito de la salud- sanitario o el cluster marítimo. Y, por último, en materia de revitalización urbana, los relacionados con la construcción sostenible, la dependencia o la ciudad aeroportuaria.

Lógicamente, se mantendrá el proceso de **evaluación y reflexión continua** de las estrategias y los proyectos estrella que hemos llevado desde el Patronato y la Comisión Ejecutiva. Y a los instrumentos y **herramientas tradicionales**, como el Observatorio Estratégico, el mapa de proyectos, los programas operativos o las matrices de relación de agentes, vamos a incorporar una batería de **indicadores Málaga 2020**. Estos indicadores son la adaptación al ámbito local de los recogidos en el Acuerdo de Asociación de España con la Unión Europea y que también Andalucía está utilizando para medir el grado de avance hacia un crecimiento inteligente, sostenible e integrador.

Estos indicadores marcan para **España** unos **objetivos** en materia de:

- empleo (para el 75% de las personas entre 20 y 64 años),
- inversión en I+D (que ha de estar entorno al 3%),

- la reducción en un 20% de las emisiones de CO2,
- el aumento en un 20% de las energías renovables y la eficiencia energética,
- la reducción por debajo del 10% del abandono escolar prematuro,
- la existencia de un 40% de las personas entre 30 y 34 años con estudios terciarios
- y la reducción en 20 millones de las personas en riesgo de pobreza en toda España.

También en Málaga queremos hacer nuestra contribución a esta construcción europea y los patronos de CIEDES nos hemos comprometido a fijar nuestros objetivos y a medir su evolución en los próximos años, de manera que veamos si hemos sido capaces de orientar nuestro crecimiento en el sentido adecuado.

No quiero extenderme más, solo pedirles que **sigan colaborando con nosotros**, que se animen a participar en las próximas mesas de trabajo para terminar de concretar estos proyectos estrella que les hemos adelantado, y sobre todo, que se animen a formar parte de estos microcluster para lograr mejorar nuestro tejido productivo y la obtención de financiación europea para nuestros proyectos.

Muchas **gracias** a todos y no se olviden de entregar a la salida la ficha cumplimentada que se les ha entregado, si quieren seguir participando, y de recoger a la salida su ejemplar del libro de evaluación y reformulación del Plan Estratégico de Málaga.